

Matthias KREYSING¹ (Göttingen)

Performance-oriented Resource Allocation as Means to Promote Research

Abstract

The article discusses the question of whether there is an effective interdependence between a performance-oriented resource allocation and the concept of a strategic research promotion. Starting with a theoretical discussion of the two concepts their empirical interaction is analyzed on the basis of two case studies from Germany. It is shown that the performance-oriented resource allocation contributes considerably to a research promotion by setting incentives. Both case studies illustrate that the introduction of a performance-oriented resource allocation has already led to a behavioral change of actors. However it is limited by its own logic. Therefore the use of discretionary resource allocation is decisive for a targeted strategic research promotion.

Keywords

Strategic research promotion, performance-oriented resource allocation, transparency accounting, budgeting, incentive systems

¹ e-Mail: matthias.kreysing@zvw.uni-goettingen.de

References

- Bodenhöfer, H.-J.** (2005). Reformprozesse im Hochschulsystem unter institutionen-ökonomischer Perspektive, in: S. Koch & R. Fisch (Hrsg.), Neue Steuerung von Bildung und Wissenschaft. Bonn: Lemmens, S. 95-106.
- Buschor, E.** (2005). Potenziale von New Public Management (NPM) für Bildung und Wissenschaft, in: S. Koch & R. Fisch (Hrsg.), Neue Steuerung von Bildung und Wissenschaft. Bonn: Lemmens, S. 25-36.
- Bussche, H. van den & Kreysing, M.** (2005). Leistungsorientierte Mittelvergabe in der Lehre an den medizinischen Fakultäten. Wissenschaftsmanagement, Jg. 11, Nr. 5, S. 27-33.
- Clark, B. R.** (1998). Creating Entrepreneurial Universities: Organizational Pathways of Transformation. Paris: IAU Press.
- Deutsche Forschungsgemeinschaft (DFG)** (2004). Empfehlungen zu einer „leistungsorientierten Mittelvergabe“ an den Medizinischen Fakultäten. Bonn.
- Georg-August-Universität Göttingen** (2007). Göttingen: Tradition – Innovation – Autonomy. Proposal for the Establishment and Funding of the Institutional Strategy to Promote Top-Level Research. Göttingen.
- Vught, F. A. van** (2000). In Search of Quality Management in western European Higher Education, in: S. Laske, M. Habersam & E. Kappler (Hrsg.), Qualitätsentwicklung in Universitäten. München: Rainer Hampp Verlag, S. 65-100.
- Wissenschaftsrat** (1999). Empfehlungen zur Struktur der Hochschulmedizin – Aufgaben, Organisation, Finanzierung. Würzburg.
- Wissenschaftsrat** (2003). Strategische Forschungsförderung. Empfehlungen zu Kommunikation, Kooperation und Wettbewerb im Wissenschaftssystem. Essen.
- Wissenschaftsrat** (2007). Allgemeine Empfehlungen zur Universitätsmedizin. Berlin.

Author



Dr. Matthias KREYSING || Leiter der Stabsstelle Controlling ||
Georg-August-Universität Göttingen

Adresse: Willhelmsplatz 1, D-37073 Göttingen

Tel. +49 (0)551 / 39-10188

<http://www.uni-goettingen.de/de/sh/25815.html>

matthias.kreysing@zvw.uni-goettingen.de